

VÝROČNÍ ZPRÁVA KULTURNÍHO CENTRA TURNOV s.r.o.

kulturní
centrum
turnov



2010



V Turnově dne 22.4. 2011

Vážení přátelé,
výroční zpráva za rok 2010, které právě věnujete pozornost s pokorou navazuje na práci mých předchůdců. Nemá ambici měnit výstupy či podobu informací a možná by to ani nebylo poctivé vůči jednatelce Evě Blažkové, která mi předala symbolické kormidlo 1.10.2010. Tato zpráva je tedy z 75% jejím dílem jako i výsledky hospodaření, strategické směřování priorit v roce 2010, či dramaturgická koncepce. Musím přiznat, že poslední měsíce roku 2010 pro mne nebyly jednoduché. Hned v prvních dnech jsem krom kompletního převzetí agendy musel rozhodnout o principech plánování rozpočtu na rok 2011, vynořila se akutní potřeba řešit situaci kolem městského kina a v neposlední řadě bylo nutné vypořádat se mechanikou krizového managementu s problémy v redakčním týmu Hlasů a ohlasů Turnovska. Výsledky mých zásahů nejsou předmětem této výroční zprávy a ani to není možné, protože vývojové trendy směřování Kulturního centra Turnov s.r.o. pod mým vedením se projeví až v další výroční zprávě za rok 2011.

S úctou

MgA. Lukáš Hajn
Jednatel KULTURNÍHO CENTRA TURNOV s.r.o.



ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

Název společnosti : **KULTURNÍ CENTRUM TURNOV s.r.o.**
Sídlo : Markova 311, Turnov 511 01
Právní forma: **Společnost s ručením omezeným**
IČ: **259 58 941**
DIČ: **CZ 259 58 941**

Datum zápisu do Obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl C, vložka 17548 dne 12. září 2001

Informace o společnosti:

Jediným společníkem je Město Turnov s obchodním podílem 200.000 Kč. Základní kapitál společnosti byl splacen 100 % při založení společnosti.

Předmětem podnikání je:

- Pořádání kulturních produkcí, zábav a provozování zařízení sloužících k zábavě
- Provozování kulturních a kulturně vzdělávacích zařízení
- Pořádání výstav, veletrhů, přehlídek a odborných akcí
- Pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- Agenturní činnost v oblasti kultury a umění
- Zprostředkování obchodu
- Zprostředkování služeb
- Hostinská činnost
- Vydavatelské a nakladatelské činnosti
- Reklamní činnost a marketing
- Poradenská činnost v oblasti společenských věd a rozvoje osobnosti
- Ubytovací služby

Město Turnov přispívá na provoz kulturních zařízení příspěvkem na provoz.

Orgány a vedení společnosti:

Valná hromada: ThMgr. Ondřej **Halama**, Mudr. Martin **Hrubý**, Eva **Kordová**, Ing. Jaromír **Pekař**, Ing. Tomáš **Sláma**, PhDr. Hana **Maierová**, Karel **Jiránek**,
Mgr. Otakar **Špetlík**, členové Rady Města Turnova, František **Zikuda**.

Jednatel společnosti: Mgr. Eva **Blažková** do 31.9.2010
MgA. Lukáš **Hajn** od 1.10.2010

Dozorčí rada: Bohuslav **Lédl**, PhDr. Vladislava **Jakouběová**, PhDr. Hana **Maierová**,
Václav **Fanta**, Mgr. Aleš **Hozdecký**, ThMgr. Ondřej **Halama**, Mgr. Otakar **Špetlík**

Společníci: Město Turnov - obchodní podíl 100%
Základní kapitál 200 000 Kč - splaceno 100%



- **Hospodaření společnosti - výsledovka**
- **Komentář k hospodářskému výsledku**
- **Ekonomické posouzení a zdůvodnění ztráty**
- **Střediskové hospodaření**
- **Finanční podíl Města Turnov na ekonomice společnosti**





Hospodaření společnosti

– výsledovka KULTURNÍHO CENTRA TURNOV s.r.o.

NÁKLADY			V NOSY		
50101	kancel. potřeby	62 470,55	60100	tržby vl.v robky- HOT	416 933,93
50102	čisticí prostředky	20 391,91	60101	tržby vl. v robky CD	0,00
50103	drob. majetek do 1000	13 177,69		CELKEM	416 933,93
50104	drob.majet. nad 1- 40 tis.	1 878 040,23	60201	služby kulturní	1 894 078,84
50105	plakáty	9 147,00	60202	služby HOT	0,00
50106	PHM	41 309,66	60203	služby inzerce HOT	494 998,55
50107	údržbář. materiál	62 401,73	60204	pronájem	1 419 884,85
50108	ostatní materiál	87 193,27	60205	ostatní služby	4 320,00
50109	pitná voda	2 554,56	60206	tržby kino	1 291 560,42
	CELKEM	2 176 686,60	60208	ubytování	79 297,27
50201	spotřeba el. energie	546 116,35	60209	prodej služeb parkovné	281 462,91
50202	spotřeba plynu	486 188,49	60210	technické zabezp. akcí	12 899,48
50203	dodávky tepla	259 397,68	60211	reklama, plakáty, kino	100 462,33
	CELKEM	1 291 702,52	60213	nájmy dlouhodobé	758 471,08
50301	vodné	232 945,88	60214	přefakturace k nájům	31 276,20
50401	prodané zboží div. bar	11 725,01		CELKEM	6 368 711,93
50405	prodané zboží akce	3 671,77	60401	prodané zboží div. bar	16 826,42
50404	prodané zboží kinokavárna	159 763,41	60405	prodané zboží akce	6 713,06
	CELKEM	175 160,19	60404	prodané zboží kinokavár.	232 799,02
51100	opravy a udržování	153 228,11		CELKEM	256 338,50
512999	cestovné- nedaňové	666,54	64100	tržba prodej DHM a DNM	0,00
51301	reprezentace	35 049,00	64200	tržba prodej materiálu	0,00
51302	reprezentace-soubory	0,00	64400	pokuty a penále	0,00
	CELKEM	35 049,00	64800	jiné provozní v nosy	8,00
51801	nájemné	344 721,65	64802	provozní dotace-kulturní komise	162 230,00
51802	poštovné	81 395,00	64803	provozní dotace KU	5 000,83
51803	telefony	175 728,22	64804	provozní dotace MU	6 075 000,00
51804	doprava	78 149,00	64805	ostatní provozní v nosy	86 063,66
51805	služby kulturní pořady	2 079 895,65	64806	přefakturace nákladů	32 183,96
51806	služby-tisk	485 219,34	64807	prov.dotace MU odměny	61 250,00
51807	služby-reklama	19 185,00	64809	dotace Turnov-Jawor	0,00
51808	revize a kontroly	182 350,83		CELKEM	6 421 736,45
51809	ostatní služby	98 510,11	66200	úroky	1 361,59
51810	služby HOT	451 193,00	66800	ostatní finanční v nosy	276,00
51811	služby v lepy	80 841,93	90100	vnitropodnikové v nosy	26 804,00
51812	služby-ladění	14 550,00			
51813	půjčovné filmy kino	624 793,73			
51814	přepravné filmy kino	26 571,55			
51815	údržba parkoviště	48 425,00			
51817	ozvučení	148 300,00			

51818	ostraha a BOZPO	125 219,80		
51819	ubytování	14 910,43		
51821	internet, software	31 342,50		
51822	rezervace, provize za vstup	9 853,30		
51823	praní prádla	10 609,60		
51824	semináře, školení	1 333,00		
51825	likvidace odpadu	36 122,82		
51826	poplatek z ubytování	546,00		
51827	účetnictví, audit	22 9 175,00		
51831	Služby k přefakturaci	28 995,00		
518999	ostatní služby nedaňové	33 843,75		
	CELKEM	5 461 781,21		
52101	mzdy trvalí zaměstnanci	3 273 046,00		
52102	mzdy externí zaměstnanci	740 804,00		
	CELKEM	4 013 850,00		
52401	zdravotní pojištění	326 763,00		
52402	sociální pojištění	883 084,00		
	CELKEM	1 209 847,00		
52701	soc. nákl. penz.poj.	13 200,00		
52702	soc. nákl. stravenky	123 690,00		
	CELKEM	136 890,00		
53100	daň silniční	5 240,00		
53200	daň z nemovitosti	161 389,00		
53800	ostatní daně a poplatky	17 446,00		
54300	dary	30 000,00		
54500	ostatní pokuty a penále	-16 479,00		
54501	pokuty a penále nedaňové	4 000,00		
54600	odpis pohledávky	2 448,00		
546099	odpis pohledávky nedaňov	594,00		
	CELKEM	3 042,00		
54801	pojištění	220 826,85		
54802	autor. poplat. OSA DILIA	79 053,80		
54803	ostatní provozní náklady	86,26		
	CELKEM	299 966,91		
55199	odpisy DHM-účetní	3 687 971,62		
55800	tvorba zák.oprav.položek	10 523,00		
56200	úroky	415,94		
56300	kursové ztráty	2 133,75		
56801	poplatky S	18 177,00		
80100	vnitropodnikové náklady	26 804,00		
NÁKLADY CELKEM ZA ROK 2010			19 138 437,27	
V NOSY CELKEM ZA ROK 2010			13 492 162,40	
HOSPODÁ SK V SLEDEK ZA ROK 2010			-5 646 274,87	

Komentář k hospodářskému výsledku

Hospodaření společnosti v roce 2010 skončilo účetní ztrátou ve výši 5.646.274 Kč. Hospodářský výsledek ovlivnila částka 3.687.971 Kč - odpisy hmotného majetku, 1.818.322 Kč – odpisy drobného majetku odepisovaného. V předloženém výsledku dále nejsou započítány dary poskytnuté na realizaci některých kulturních pořadů, které jsou účtovány do kapitálových fondů a ne do výnosů.

Pro srovnání uvádíme přehled příjmů a výdajů ve vzájemném srovnání za roky 2002-2010. Z tohoto přehledu vyplývá, že za dobu existence společnosti (kromě roku 2008 a roku 2010) nebyla vytvořena ztráta zvláštní činnosti, ale vždy se jednalo o ztrátu tvořenou odpisy majetku, které nebyly výtěžkem společnosti nahrazeny. Rok 2001 není uveden – společnost začala samostatně hospodařit až od 1. října 2001.

ROK	Příjmy	Výdaje	Výsledek	Upravený výsledek
2002	6.268.207,00	6.528.463,64	- 260.256,64	52.895,63
2003	10.083.530,80	10.093.993,47	- 10.462,64	83.123,21
2004	10.730.976,92	10.947.669,42	- 216.692,50	399.055,50
2005	9.940.611,11	10.487.104,48	- 546.493,37	147.155,13
2006	10 307 883,55	10 684 059,94	- 376 176,39	245 766,41
2007	10 759 187,14	11 063 250,66	- 304 063,52	257 331,48
2008	15 620 743,45	17 285 414,09	-1 664 670,64	-394 101,64
2009	12 328 235,89	19 892 352,95	-7 564 117,06	52 321,28
2010	13 492 162,40	19 138 437,27	-5 646 274,87	-139 981,05

ROZVAHA – viz příloha Zpráva o auditu společnosti

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT – viz příloha Zpráva o auditu společnosti

Střediskové hospodaření 2010

Vzhledem k širokému záběru činnosti jsou náklady a výnosy sledovány detailně nejen dle analytické evidence, ale především ve střediskovém členění. Každý měsíc je zhotovován přehled hospodaření za jednotlivá střediska i za jednotlivé analytické účty. Pro specifikaci jednotlivých činností jsou zvláště sledovány kulturní pořady, filmová představení, kurzy, vydavatelství Hlasů a ohlasů Turnovska, režijní náklady. Náklady na jednotlivé budovy jsou sledovány také střediskově, obzvláště spotřeby energií, vody, tepla, opravy, údržba a revize. Pronájmy jsou přiřazeny do střediskového sledování těchto budov.

Středisko		Náklady	Výnosy	Hosp. výsledek
KULTURNÍ POŘADY				
100	Kulturní pořady ostatní	1 594 729,62	1 277 481,33	-317 248,29
101	Abonentní divadla	325 190,50	290 780,03	-34 410,47
102	Abonentní THV	190 443,25	121 420,40	-69 022,85
103	Abonentní Praha – zájezdy	51 000,53	61 569,87	10 569,34
104	Abonentní Liberec-zájezdy	0,00	0,00	0,00
105	Abonentní Hudební řada I.	71 977,00	33 304,61	-38 672,39
107	Abonentní Nová scéna	217 853,95	134 373,62	-83 480,33
108	Režie pořadů	18 841,27	0,00	-18 841,27
109	Taneční kurzy	44 170,84	99 091,90	54 921,06
110	Hudební řada II.	17 472,00	10 381,92	-7 090,08
CELKEM DIVADLO		2 531 678,96	2 028 403,68	-503 275,28
FILMOVÁ PŘEDSTAVENÍ				
200	Filmová představení	659 938,78	1 243 145,03	583 206,25
201	Kino-dotované pořady	0,00	0,00	0,00
204	Režie filmů	30 209,04	0,00	-30 209,04
205	Filmový klub	52 534,20	50 597,20	-1 937,00
CELKEM KINO		742 682,02	1 293 742,23	551 060,21
SPRÁVA				
300	Režie podniku	9 130 070,33	5 968 028,36	-3 162 041,97
303	Kinokavárna	244 489,47	232 799,02	-11 690,45
302	Divadelní bar	15 830,01	16 827,18	997,17
CELKEM SPRÁVA		9 390 389,81	6 217 654,56	-3 172 735,25
VYDAVATELSTVÍ Hlasů a ohlasů Turnovska				
500	Hlasy a ohlasy	1 177 504,16	1 134 024,65	-43 479,51
UBYTOVÁNÍ				
601	Ubytování Bio ráj	25 988,47	76 388,15	50 399,68
DIVADLO - BUDOVA				
700	Budova divadla	484 826,98	290 969,08	-193 857,90
KINO - BUDOVA				
800	Budova kina	1 152 745,33	446 503,13	-706 242,20
LETNÍ KINO				
900	Letní kino	122 110,07	56 896,72	-65 213,35
SMUTEČNÍ SÍŇ				
1000	Smuteční síň	8 610,00	66 666,60	58 056,60
PARKOVIŠTĚ				
1100	Parkoviště	102 196,70	284 462,91	182 266,21
STŘELNICE				
1200	Střelnice	3 399 704,77	1 596 450,69	-1 803 254,08
HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK				-5 646 274,87



Vývoj nákladů a výnosů v letech 1997-2010

KULTURNÍ CENTRUM TURNOV s.r.o. bylo založeno vzáří 2001. Předchozí organizace Turnovské kulturní středisko bylo příspěvkovou organizací Města Turnov. Pro srovnání vývoje příspěvků na provoz od Města Turnov byly použity i údaje z předchozích let, rok 2001 byl sečten za obě organizace. Viditelný nárůst nákladů v roce 2003 byl způsoben převzetím činnosti bývalé příspěvkové organizace Městské kino od 1. 7. 2003.

VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ SPOLEČNOSTI A PŘÍSPĚVKU NA ČINNOST								
Rok	Příjmy z rozpočtu Města Turnov				Odvody nájmu	Čistý příspěvek na činnost	Roční náklady	%
	Příspěvek na činnost	Příspěvek na *investice	Ostatní	Celkem příspěvek				
2010	6 075 000	-	223 480	6 298 480	328 000	5 747 000	19 138 437	30,03
2009	4 532 440	*1 276 644	290 605	6 099 689	328 000	4 204 440	19 892 353	21,14
2008	6 350 000	* 53 319 738	366.650	60 036 088	328 000	6 022 000	17 285 414	34,84
2007	4 600 000	* 63 969 698	78 246	68 647 944	328 000	4 272 000	11 063 250	38,61
2006	4 250 000	* 5 202 141	84 250	9 536 391	328 000	3 922 000	10 648 769	36,83
2005	4 500 000	2.125.573	186.577	6.812.150	328 000	4 172 000	10 487 104	39,97
2004	4 450 000	2 493 000	72 054	7 015 054	333 500	4 116 500	10 947 669	37,60
2003	3 389 000	538 000		3 927 000	200 000	3 727 000	10 093 993	36,90
2002	2 900 000	50 000	-248 901	2 701 099	50 000	2 651 099	6 528 463	40,61
2001	2 380 000	132 000	-327 508	2 184 492	72 982	2 111 510	7 316 769	28,86
2000	1 758 000	242 000	22 000	2 022 000	157 734	1 542 766	5 734 996	26,9
1999	1 756 000	178 904	20 000	1 954 904	256 894	1 439 010	5 785 333	14,87
1998	1 800 000			1 800 000	208 706	1 591 294	4 929 066	32,28
1997	1 707 000			1 707 000	151 750	1 555 250	4 505 539	34,51

* Příspěvek na investice uveden s dotací na Střelnici

Pro rok 2010 činil příspěvek na kulturní činnost 5.850.000 Kč a 225.000 Kč příspěvek na vydávání Hlasů a Ohlasů Turnovska.



ZAMĚŠTNANCI :

- **Informace o pracovnících**
- **Organizační struktura KCT s.r.o.**
- **Přehled mzdových nákladů**
- **Odměňování**
- **Zásada jednoho odpovědného vedoucího**
- **Vztahy společnosti k ostatním spolkům a organizacím**





Informace o pracovnících:

Vedení a správa

Mgr. Eva Blažková – jednatelka do 30.9.2010	1
MgA. Lukáš Hajn – jednatel od 1.10.2010	1
Kefurtová Lada – organizační pracovník	1
Marešová Jarmila – recepční	1
Pavlasová Ivana – účetní, pokladní	1
Firma Acct s.r.o., ing. Petra Horáková, Hana Janatková	
Soudská Ivana-mzdová účetní	
Benešová Denisa-produkční	1

KC Střelnice

Kefurt Jaroslav – správce a vedoucí údržby	1
Šírek Karel – provozní technik	1
Chybová Dana – uklízečka	1
Jislová Blanka – uklízečka	0,75
Hlubůčková Lenka – uklízečka	0,75

Městské divadlo

Feštrová Dana - dramaturg	1
Marek Lukáš – údržbář	1

Městské a letní kino

Mgr. Zdeněk Bělohlávek – dramaturg filmových představení	0,75
Krucká Barbora – uklízečka	0,5

Průměrný počet trvalých zaměstnanců: 13,75

Komentář :

Počet trvalých zaměstnanců se rozšířil oproti předešlému roku po organizačních změnách v důsledku otevření KC Střelnice. Veškerá činnost společnosti je zajišťována poměrně malým množstvím trvalých pracovníků. To má za následek zejména v případě nemoci pracovníků či čerpání dovolených jen obtížnou zastupitelnost.

Pomocný personál

Vzhledem k nepravidelnosti kulturních představení a konání pořadů ve večerních hodinách není možno tuto činnost pokrýt pouze trvalými zaměstnanci. Protože zajištění těchto profesí trvalými zaměstnanci by bylo neekonomické, jsou mnohé práce zajišťovány na základě dohod mimo pracovní poměr. Mzdy šatnářek a uvaděček se pohybují na hranici minimální mzdy, mzdy osvětlovačů a promítačů jsou o něco málo vyšší. Pro některé profese se bohužel velmi špatně shání náhrada, např. promítači musí mít zkoušky, osvětlovači musí být zaškolení. Dále je tato práce velmi neatraktivní – práce

o sobotách, nedělích a ve večerních hodinách. Vzhledem k tomu, že zaměstnanci vykonávají ještě hlavní zaměstnání, musí se veškeré služby dlouhodobě plánovat, zaměstnanci se řídí rozpisem služeb. Rovněž zajištění redakční práce vydavatelství Hlasů a ohlasů Turnovska bylo provedeno formou dohod mimo pracovní poměr.

Počet pracovníků na dohodu o pracovní činnosti 30

Počet pracovníků na dohodu o provedení práce 26

Přehled mzdových nákladů trvalých a externích pracovníků

<i>Dle činností včetně odvodů</i>	<i>Hrubá mzda</i>	<i>Odvody</i>	<i>Celkem</i>
Trvalí pracovníci	3.073.175	984.376	4.057.551
Dohody o pracovní činnosti	803.054	219.110	1.022.164
Dohody o provedení práce	137.621	-	137.621
CELKEM	4.013.850	1.203.486	5.217.336
Z toho:			
Mzdy HOT	121.936	37.920	159.856
Roznáška	30.879	-	30.879
CELKEM	152.815	37.920	190 735

Odměňování :

Odměňování trvalých zaměstnanců se řídí interním předpisem, základní platy jsou stanoveny jednotlivým pracovníkům platovým výměrem, pohyblivou složku namísto osobního ohodnocení tvoří prémie stanovené měsíčně jednatelem společnosti. Výši odměny jednatele stanovuje valná hromada společnosti. Za přesčasy jsou zaměstnanci povinni vybrat náhradní volno, pouze v případě schválení jednatelem jsou v krajních případech proplaceny. Trvalí zaměstnanci, kteří se podílí na organizování pořadů a promítání, nepobírají příplatky za práci o sobotách, nedělích a svátcích, takto odpracovaná doba je čerpána pouze ve formě náhradního volna. Pracovníci na dohody mimo pracovní činnost jsou odměňováni hodinovou mzdou stanovenou v dohodách.

Vztahy společnosti k ostatním spolkům a organizacím

Naše organizace spolupracuje s ostatními spolky a městskými organizacemi především na základě nájemních smluv na pronájem kulturních zařízení BIO RÁJ a Městského divadla a KC Střelnice. Souborům a spolkům působícím na území Turnova pro kulturní činnost jsou poskytovány slevy na zkoušky a představení, školám a školským zařízením rovněž. Dále jsou poskytovány služby zvukaře, osvětlovače, zapůjčení aparatury a ostatních zařízení potřebných pro kulturní činnost.



DRAMATURGIE SPOLEČNOSTI

Programová dramaturgie

- Úvodem
- Přehled využívaných kulturních prostor
- Přehled návštěvnosti a ekonomiky kulturních pořadů

Filmová dramaturgie

- Úvodem
- Filmový klub, Film a škola
- Přehled návštěvnosti
- TOP roku 2010

Festivally, přehlídky a kulturní cykly Internetové stránky





Dramaturgie kulturních pořadů v roce 2010 s ohledem na celkově nepříznivý stav financí v celé společnosti vycházela po zkušenostech z předchozího roku hlavně z potřeby zajistit zejména abonentní pořady, k nimž se přidávaly buď drobnější akce, kde prodělek nezpůsobil závažný problém v celkovém rozpočtu, nebo takové, kde bylo možné alespoň přiměřený zájem veřejnosti kvalifikovaně předpokládat.

Oblast divadelních představení se opírala o již zmíněné dvě abonentní řady, které přinášely určitý základ divácké účasti. Atraktivita převážně většiny těchto pořadů byla taková, že i doprodej volných míst obvykle probíhal příznivě. Do volného prodeje byla vybírána hlavně představení nebo divadelní společnosti, u nichž byl na základě předchozích zkušeností předpoklad dobré prodejnosti (Cimrmani, divadelní společnost Háta apod.). Forma poznávání nových divadel s méně známými herci byla prováděna právě prostřednictvím předplatného, kdy divák navštíví i pořad, o kterém předem nic neví. Tak se nám v posledních letech podařilo do Turnova dostat velmi kvalitní projekty oblastních divadel z Čech, ba i z Moravy.

Z euforie minulých dvou let, kdy jsme se domnívali, že divácký hlad po velkých hudebních pořadech budeme konečně uspokojovat na Střelnici, nás rychle vyléčil dost malý zájem o několik předešlých pokusů, které nás přivedly do hlubokého finančního propadu (za všechny jmenujme vytoužené Monkey Bussines, na které vr. 2009 přišlo pouhých 258 diváků). Pro malý zájem byla zrušena abonentní hudební řada, všechny koncerty byly „na volno“. Některé se nám podařilo dobře prodat a velký sál Střelnice přiměřeně zaplnit - Eva a Vašek 428 diváků, DJs party 305, Radůza 373, Spirituál kvintet 342, Melody Makers 366, v divadle dobře dopadla Pocta Zuzaně Navarové se 185 diváky. Případem naprostého propadu „silného koně“ může být třeba Eliščin Band s Janem Budařem, na který přišlo i k údivu samotných účinkujících pouhých 80 diváků. Monitorovat divácký vkus je stále složitější a obvykle kupodivu ani výrazně nezáleží na výši vstupného. Proto jsme do programu zařadili raději jistoty v podobě výše zmíněných interpretů a upustili od pořádání koncertů známých (a drahých) skupin zejména rockového charakteru, na jejichž navštívenost převážně mládeží opravdu nelze sázet.

U vážné hudby je situace stabilizovaná, počet abonentů Turnovských hudebních večerů je podobný minulým rokům včetně vítané účasti mládeže, avšak uspořádat sebelepší volný koncert vážné hudby je naprosto zbytečné. Výjimkou jsou snad jen adventní koncerty, jejichž návštěva už v Turnově patří k předvánoční tradici a na počet diváků si nelze stěžovat.

Početně nejvýraznější skupinou co do počtu uspořádaných představení i zúčastněných diváků jsou pořady pro děti. Obvyklý počet pořadů pro školy je 4-6 měsíčně a 1x sobotní pohádka pro rodiče s dětmi. Jedná se hlavně o děti z mateřských škol a I. stupně škol základních. Starší žáci a studenti o divadlo či hudební pořady pro ně určené jeví minimální zájem, u nich se lépe uplatňuje spíše filmová nabídka.

Z programové nabídky pravidelných akcí tvoří významnější skupinu ještě pořady cestovatelského klubu, který si drží stálou základnu kolem 70 návštěvníků. Dále pak zájezdy, v posledních letech už jen do pražských divadel, kde byla obava, zda se ještě podaří obsadit sezónu 2010/11, ale i aktivitou samotných účastníků se podařilo sehnat potřebný počet abonentů, které doplňují ještě příležitostní zájemci, čímž se finanční situace udržuje na přijatelné výši.

Za zmínku mezi našimi pořady stojí jistě i jednorázové akce přehlídkového charakteru, jako je Poetika či Zahrada písničkářů, kterými je Turnov jedinečný. Uchytila se

i Besídka textařské dílny Slávka Janouška, která má rovněž výrazný přesah za hranice města.

Turnovské kulturní léto, které vyplňuje prázdninovou pauzu v pravidelných kulturních pořadech, jsme v loni vedle městské dotace podpořili i sponzorskými penězi, takže se podařilo s pochopením účinkujících uspořádat 13 akcí s návštěvou 880 diváků.

V meziročním srovnání počtu představení (143) a přítomných diváků (21.626) vyšel rok 2010 o trochu slabší než předchozí dva výrazně dobré roky (142/22.566 vr. 2008, resp. 149/22.978 vr. 2009), avšak vzhledem k všeobecně známým poměrům finančním a společenským tomu nepřikládáme výrazně záporný význam. Ostatně boj o diváka je součástí naší pracovní náplně.

PŘEHLED VYUŽÍVANÝCH KULTURNÍCH PROSTOR

Kulturní prostory v naší správě :	Kapacita	Celkem
* MĚSTSKÉ DIVADLO <i>KCT s.r.o. má v trvalém pronájmu za úplatu od Města Turnov.</i>	299 míst + 20 přístavků	319
* MĚSTSKÉ KINO <i>KCT s.r.o. má v trvalém pronájmu za úplatu od Města Turnov.</i>	397 míst + 90 přístavků	487
* Letní kino <i>Od roku 2004 je ve vlastnictví společnosti.</i>	1000 míst	1000
* KULTURNÍ CENTRUM STŘELNICE		
Velký sál – variabilně podle rozestavení stolů a židlí či kstání		400-550 míst
Malý sál	dtto	60-126 míst
Minisál, 2 klubovny, zasedačka	dle potřeby	150 míst

Kulturní pořady KCT podle areálů v roce 2010:

Měsíc	Počet představení	Počet diváků	Střelnice	Divadlo	Bio Ráj	Jiné
Leden	10	1 288	3/14	7/1274	-	-
Únor	14	2 816	4/860	8/1471	1/455	1/30
Březen	12	2 230	1/234	11/1996	-	-
Duben	15	2 223	3/272	11/1926	-	1/25
Květen	12	1 666	2/77	7/957	2/592	1/40
Červen	7	950	2/78	3/639	-	2/233
Červenec + srpen	13	880	8/490	-	-	5/390
Září	11	1 791	3/622	6/1116	-	2/53
Ríjen	15	2 604	5/914	9/1490	1/200	-
Listopad	17	2 482	1/136	11/1431	3/770	2/145
Prosinec	17	2 696	3/506	7/990	4/974	3/226
CELKEM	143	21 626	35/4203	80/13290	11/2991	17/1142



V roce 2010 jsme v turnovských kinech uvedli 361 představení, která navštívilo 20.009 diváků. Průměrný počet 55 diváků na představení stále řadí Turnov k nadprůměru v ČR, ovšem rok 2011, kdy bude kino digitalizováno, ukáže, zda by přechod k digitálním technologiím ještě vr. 2010 znamenal lepší výsledky. Stejně jako v r. 2009 představovaly i v tomto roce pro Turnov velkou konkurenci okolní multiplexy uvádějící premiéry 2D i 3D filmů.

3D představení v Turnově 15. – 18. 7. 2010

Ve spolupráci s distribuční společností Bonton a integrátorem AV Media jsme v premiérovém termínu promítali film SHREK: ZVONEC A KONEC ve 3D v budově kina a právě premiérový čas (večer jsme hráli tento titul v LK z 35 mm kopie) a 3D formát znamenal několik důležitých poznání:

- datum uvedení je jeden z nejdůležitějších faktorů návštěvnosti – to se týká 3D
- v budově i 35 mm kopie v LK
- bude nutné co nejdříve provést upgrade kina na DCI (digitální) formát, protože animované tituly ve 3D vsoučasnosti přitahují zejména dětské diváky, ne všichni však mají možnost navštívit multiplex a rádi by přišli na taková představení v Turnově, ti, kteří jezdí do okolních plexů, by návštěvou kina v Turnově (tj. doma) výrazně ušetřili.

Europe Cinemas

Na základě přehledu dramaturgie kina s přihlédnutím na uvádění evropských filmů a projekcí pro školky a školy jsme obdrželi dotaci ve výši 87.000 Kč.

Filmový klub a Bijásek patří do pravidelné dramaturgie většiny českých kin, turnovská kina dávají filmy v FK za 60/70 Kč, v Bijásku za 30 Kč. Nabídku titulů i cen zajišťují distribuční společnosti Asociace českých filmových klubů pro FK a Krátký film Praha pro Bijásek.

Školní představení

Vedle klasických školních představení koncipovaných jako náplň dnů před vysvědčením a před různými svátky, kdy uvádíme spíše diváctější filmy, se daří spolupráce s turnovským gymnáziem. Za zmínku stojí promítání filmu **Pouta** s osobní účastí režiséra Radima Špačka a následnou plamennou diskuzí o totalitě a životě v ní. Kvality filmu může podtrhnout i pět Českých lvů v hlavních kategoriích. Uměleckou i společenskou angažovanost filmu budeme nadále podtrhovat a akcentovat při výběru dalších projekcí pro školy.



PŘEHLED NÁVŠTĚVNOSTI FILMŮ 2010

BUDOVA KINA					
MĚSÍC	Počet představení	DIVÁKŮ	VSTUPNÉ	Průměr na představení	Diváků na filmy ČR
LEDEN	29	1 241	81 603,55	42,79	388
ÚNOR	26	636	40 821,69	24,46	35
BŘEZEN	30	1 720	104 622,6	57,33	1 195
DUBEN	35	2 692	179 179,9	76,91	2 211
KVĚTEN	28	1 342	83 884,44	47,92	629
ČERVEN	24	1 449	70 100,85	60,38	682
1. pololetí	172	9 080	560 213	52,79	5 140
1. p. včetně Let.k.	181	9 443	585 537,6	52,17	5 326
ČERVENEC	5	558	75 015,44	111,6	-
SRPEN	2	226	16 121,81	113	226
ZÁŘÍ	27	979	52 805,33	36,25	67
ŘÍJEN	30	1660	96 122,7	55,33	970
LISTOPAD	32	2289	141 241,7	71,53	1 110
PROSINEC	33	987	43 297,99	29,9	391
2. pololetí	129	6 699	424 604,97	51,93	2 764
2. p. včetně Let.k.	180	10 566	688 143,97	58,7	3 836
Budova CELKEM	301	15 779	984 817,97	52,42	7 904
LETNÍ KINO					
KVĚTEN	2	72	5 170,9	36	-
ČERVEN	7	291	20 153,62	41,57	186
ČERVENEC	26	2 264	152 369,1	80,1	-
SRPEN	25	1 603	111 169,9	64,12	1 072
CELKEM	60	4 230	288 863,52	55,45	1 258
CELKEM KINA	361	20 009	1 273 681,5	55,43	9 162

TOP ROKU 2010 :

Podle celkové návštěvnosti

ŽENY V POKUŠENÍ	2687
SHREK: ZVONEC A KONEC	1902
DOKTOR OD JEZERA HROCHŮ	1051
Harry Potter a RELIKVIE SMRTI	859
ROMÁN PRO MUŽE	790

Podle diváků na jedno představení

BAADER-MEIHOF KOMPLEX	337
HOME	277
ŽENY V POKUŠENÍ	244,3
ZEMSKÝ RÁJ TO NAPOHLED	223
Harry Potter a RELIKVIE SMRTI	214,8



SPOLKY A ZÁJMOVÁ USKUPENÍ

Tak jako v předchozích letech, jsou pod Kulturní centrum Turnov s.r.o. sdruženy dva kluby, tedy dobrovolné spolky. Příznivci klasické hudby mají svůj Kruh přátel hudby a příznivci filmu Filmový klub. Působí sice bez právní subjektivity, mají však dostatek prostoru a svobody pro svoji činnost, a to nejen dramaturgické, ale i ekonomické.

FILMOVÝ KLUB

Přehled hospodaření filmového klubu 2010

Počáteční stav finančních prostředků k 1. 1. 2010 **87.183,91 Kč**

Náklady

Materiálové náklady	1.353,26
Náklady na reprezentaci	696,00
Služby	16.984,22
Výlepy	2.424,24
Půjčovní	27.366,94
Doprava filmů	1.708,67
Provozní náklady	2.000,87
Celkem náklady	52.534,20

Výnosy

Tržby za promítání	50.597,20
Celkem výnosy	50.597,20
Hospodářský výsledek	-1.937,00
Zůstatek finančních prostředků Filmového klubu k 31.12.2010	83.832,31 Kč

KRUH PŘÁTEL HUDBY TURNOV

Sdružení dobrovolných činovníků pod vedením Jany Zajícové zajišťuje koncerty vážné hudby pod souhrnným názvem Turnovské hudební večery. V roce 2010 obsahoval abonentní cyklus 9 koncertů. Divácká základna je zakotvena hlavně v počtu 105 abonentů. Strategie nabídnout mládeži volné průkazky na tyto koncerty se ukázala být slibnou, rádi na koncertech vidíme mladé posluchače, kteří snad naši základnu v příštích letech udrží při životě. Vzhledem k vysokému počtu důchodců a ustálenému zvyku platit za tuto řadu nepatrné předplatné (500 Kč pro důchodce a 750 Kč pro ostatní za všechny pořady) v poměru k nákladům na koncerty, je však trvale třeba zajišťovat financování z příspěvků města a sponzorských darů. Všem patří vřelý dík za pochopení a podporu, bez které by koncerty vážné hudby v Turnově asi brzy skončily. Organizačně probíhají Turnovské hudební večery v režii KPH s tím, že dramaturg KCT maximálně spolupracuje při přípravě, dramaturgii a zejména vlastní realizaci pořadů.

Přehled hospodaření kruhu přátel hudby 2010

Počáteční stav finančních prostředků k 1.1.2010	51.532,52
Náklady Turnovské hudební večery 2010	190.443,25
<u>Výnosy Turnovské hudební večery 2010</u>	<u>121.420,40</u>
Hospodářský výsledek 2009	-69.022,85
Zůstatek finančních prostředků KPH k 31.12.2010	509,37 Kč



Přehled návštěvnosti internetových stránek Kulturního centra Turnov

Na našich stránkách www.kcturnov.cz naleznete veškerý přehled kulturních akcí, které se konají v samotném Kulturním centru Střelnice, Městském divadle, Biu ráj nebo Letním kině. Sběr statistických dat ve spojení s kvalitním vyhodnocováním získaných informací je mocným nástrojem při rozhodování například o dalším rozvoji kulturních aktivit nebo o rozvoji internetové prezentace. Analýzou návštěvnosti získáváme stručný přehled o počtu návštěvníků na webu, ale přitom sledujeme kdo jsou skutečně návštěvníci našich stránek. Dbáme na to, aby naše stránky byly stále aktuální a nebojíme se tvrdit, že obsah i vzhled je kvalitní, což se odráží ve vysoké návštěvnosti. Návštěvníkům slouží také tzv. NEWSLETTER, kde po zaregistrování (www.kcturnov.cz) zasíláme veškeré informace o vybraných akcích přímo na uvedený email.

Měsíc	Unikátní návštěvy	Počet návštěv	Stránek	Hity	Bajtů
Led 2010	3377	6968	113549	387909	25.61 GB
Úno 2010	3450	7032	110383	364944	36.99 GB
Bře 2010	3501	7360	123580	409554	35.68 GB
Dub 2010	3186	7238	101110	349447	34.51 GB
Kvě 2010	3168	6391	82169	267554	24.31 GB
čer 2010	3058	6229	78164	260319	27.13 GB
čec 2010	3633	7646	94918	314857	18.79 GB
Srp 2010	3410	7369	97970	316923	24.46 GB
Zář 2010	3043	6158	89259	260244	23.60 GB
říj 2010	3220	6444	86062	264896	20.50 GB
Lis 2010	3384	7175	105330	313518	21.24 GB
Pro 2010	2782	5759	72554	218344	16.88 GB
Celkem	39.212	81.769	1.155.048	3.728.509	309.70 GB



Kulturní centrum Turnov s.r.o. má mezi svými povolenými podnikatelskými aktivitami i vydavatelskou a nakladatelskou činnost.

Měsíčník Hlasy a ohlasy Turnovska vychází třináctým rokem, je tedy nejdéle působícím regionálním časopisem na Turnovsku. Jeho vydavatelem je Kulturní centrum Turnov. V nákladu 2300 – 2750 kusů a rozsahu 72 stran každý měsíc přináší informace z Turnova a jeho spádových obcí, zprávy ze sportu a škol. Pravidelnými rubrikami jsou fotoreportáže, rozhovory, ankety s lidmi i zastupiteli, společenská kronika a vlastivědně zaměřené rubriky. Na tvorbě magazínu se podílí také turnovská veřejnost, tematické rubriky tvoří pracovníci Muzea Českého ráje v Turnově. Časopis plní nejen informační, ale i kulturně – vzdělávací úlohu.

Od října 2010 došlo k zásadním změnám. Projevily se v grafické podobě HOT, ve složení redakčního týmu, formátu, počtu stran, dodavatele tisku a v úpravě ceny předplatného, které je nyní nastaveno tak, že KCT již nedotuje doručování do schránek. Tyto překotné změny měly vliv na náklad a od ledna 2011 i na cenu časopisu, která se nyní opírá o téměř samostatnou ekonomickou soběstačnost. Na výsledky těchto změn je třeba počkat, neboť zájem nových čtenářů a reálný odpad stávajících se projeví až s odstupem.

Kulturní centrum každý rok získává pravidelný příspěvek od Města Turnov, které si předplácí předem vyhrazený a označený prostor v časopise, kde informuje občany o záležitostech radnice. V roce 2010 to bylo 225.000 Kč ročně. Další peníze na financování časopisu jsou získávány z drobné regionální inzerce. Žádný jiný příspěvek Hlasy a ohlasy Turnovska nepobírají, přesto se jim od roku 2004 daří držet prodejní cenu časopisu na 20 korunách (od ledna 2011 stojí 30 Kč).

Nedílnou a stěžejní součástí Hlasů a ohlasů Turnovska je vložená Kulturní příloha o rozsahu 22 stran. Čtenáři zde najdou kompletní přehled kulturních akcí na Turnovsku pro následující měsíc, programy KC Střelnice, Bia Ráj, divadla a dalších kulturních zařízení. Záběr Kulturní přílohy ale sahá dál – pravidelně zveřejňuje programy turnovských sdružení, spolků a organizací, vernisáže, výstavy, akce muzea, knihovny a jiné kulturně-společenské aktivity. Velkou část Kulturní přílohy tvoří stránky věnované turnovskému kinu Bio Ráj, které je součástí sítě evropských kin Europa Cinemas a Letnímu kinu.

Poznámka : remitenda za 1. pololetí – množství nevyužitých výtisků je **5,62 %**.
remitenda za 2. pololetí – množství nevyužitých výtisků je **8,02 %**
roční remitenda je 6,69 %



- **Smuteční síň**
- **Parkoviště na Náměstí B. J. Horáčka**
- **Ubytovací služby**
- **Přehled o majetku**

SMUTEČNÍ SÍŇ

Smuteční síň je stále v pronájmu firmy Pohřební služba Křelina s.r.o., která v ní provozuje svoji činnost.

Přehled hospodaření

Náklady:	-	8.610,00
Výnosy :	Nájemné Křelina – podíl zálohy	66.667,00

Hospodářský výsledek **58.056,60 Kč**

PARKOVIŠTĚ U RAKA

Od dubna 2005 jsme provozovateli parkoviště na Náměstí B. J. Horáčka s tím, že nám byla Valnou hromadou společnosti stanovena cena parkovného 10 Kč/den.

Přehled hospodaření:

Výnosy :	Pronájem dlouhodobý	3.000,00
	Parkovné	281.462,91
	Celkem	284.462,91

Náklady :	Údržba a úklid parkoviště	85.949,20
	Materiál – parkovací lístky,zámky	13.047,50
	Likvidace odpadu	3.200,00
	Celkem	102.196,70

Hospodářský výsledek **182.266,21 Kč**

UBYTOVACÍ SLUŽBY

V srpnu roku 2004 byla uvedena do provozu ubytovací kapacita v kině. Jedná se o dva dvoulůžkové a jeden třílůžkový pokoj. Toto zařízení je částečně užíváno pro ubytování vystupujících umělců, tím dochází ke snížení nákladů na služby, převážně je však využito pro ubytování pro rekreanty a narázově pro pracovníky na služebních cestách.

Přehled o využití ubytovací kapacity:

Počet ubytovaných osob celkem	212
Z toho za úplatu	150
Vlastní vystupující	62
Počet nocí celkem	219

Přehled hospodaření

Náklady za rok 2010	25.988,47
<u>Výnosy za rok 2010</u>	<u>76.388,15</u>
Hospodářský výsledek	50.399,68 Kč

PŘEHLED O MAJETKU KCT s.r.o. k 31. prosinci 2010

Dle příkazu jednatele ze dne 21. prosince 2010 proběhla řádná inventarizace veškerého majetku, pohledávek a závazků k 31.12.2010.

Ústřední inventarizační komise byla složena z předsedy – **MgA. Lukáše Hajna**, jednatele společnosti a členů **Jany Zajícové** – člena dozorčí rady, **Lady Kefurtové** – organizační pracovnice, **Dany Feštrové** – dramaturgyně, **Ing. Petry Horákové** a **Hany Janatkové** – účetních společnosti a **Ivany Pavlasové** – pokladní společnosti. U veškerého hmotného majetku, zásob, finančních prostředků a cenin byla provedena fyzická inventura, u pohledávek, závazků a přechodných účtů aktiv a pasiv dokladová inventura.

Prohlášení o odpovědnosti za výroční zprávu

Osoby odpovědné za výroční zprávu čestně prohlašují, že údaje ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení, nebyly vynechány.

Osoba odpovědná za pokladní doklady:

Ivana Pavlasová

.....

Osoba odpovědná za účetní uzávěrku:

Ing. Petra Horáková

.....

Osoba odpovědná za výroční zprávu:

MgA. Lukáš Hajn

.....

V Turnově 22.4.2011